

# MATRICE DE RISQUES

TITRE DU PROJET Orphelinat - Avenir à l'épreuve des inondations

CHEF DE PROJET Nadia Monsengo

## Échelle

Probabilité (K)	Impact (I)	Score de risque = K × I
1 = très faible	1 = limité	1-4 = faible
2 = faible	2 = faible	5-9 = moyen
3 = moyen	3 = moyen	10-15 = élevé
4 = élevé	4 = élevé	16-25 = critique
5 = très élevé	5 = très élevé	

## Risques

- R1. Le risque d'inondation reste plus élevé que prévu
- R2. Budget insuffisant / coûts croissants
- R3. Manque d'entrepreneurs/fournisseurs fiables
- R4. Matériaux non disponibles ou de mauvaise qualité
- R5. Problèmes de logistique/transport (routes, saison des pluies, délais de livraison)
- R6. Risques de sécurité sur le chantier (travail, environnement)
- R7. Retard dû aux permis / réglementations locales
- R8. Soutien insuffisant de la communauté locale
- R9. Portée floue / souhaits sans cesse renouvelés (« dérive des objectifs »)
- R10. Impact climatique (chaleur, fortes pluies, érosion)

## Opportunités

- K1. Utiliser la main-d'œuvre locale
- K2. Subventions / ONG / partenaires
- K3. Collecte et réutilisation de l'eau de pluie
- K4. Construction modulaire / croissance par phases
- K5. Éducation et rôle d'exemple

## Tableau des risques

N°	Risque	Chance 1-5	Impact 1-5	Score de risque	Niveau	Mesure de contrôle
R1	Le risque d'inondation reste plus élevé que prévu	4	4	16	Critique	Choix du bon emplacement (carte d'altitude / lignes de flottaison), surélever le sol, appliquer une plinthe ou un drainage ou choisir des matériaux résistants à l'eau (béton, finition résistante à l'eau)
R2	Budget insuffisant / coûts croissants	3	4	12	Élevé	Mettre en œuvre une estimation des coûts + une marge de 10 à 20 %. Échelonner et définir des priorités claires indiquées.
R3	Manque d'entrepreneurs/fournisseurs fiables	3	3	9	Moyen	Appliquer une procédure de sélection, établir des contrats avec des accords clairs et un contrôle de la qualité à appliquer.
R4	Matériaux non disponibles ou de mauvaise qualité	2	4	8	Moyen	Déterminer à l'avance des matériaux alternatifs, effectuer un contrôle de la qualité lors de la livraison et travailler avec des tailles standard et des solutions locales disponibles
R5	Problèmes de logistique/transport (routes, saison des pluies, délais de livraison)	4	4	16	Critique	Adapter la planification aux saisons, inclure un délai de livraison supplémentaire dans la planification et un stock local organiser
R6	Risques de sécurité sur le chantier (travail, environnement)	3	5	15	Élevé	Élaborer un plan de base en matière de sécurité et de santé, organiser un contrôle d'accès clair pour le chantier et une briefing de sécurité à chaque début de journée de travail
R7	Retard dû aux permis / réglementations locales	4	3	12	Élevé	Prendre contact rapidement avec la commune et rassembler les documents à l'avance
R8	Soutien insuffisant de la communauté locale	3	3	9	Moyen	Impliquer les parties prenantes locales (résidents, dirigeants et parents), communication transparente sur le processus et les objectifs et créer des emplois locaux
R9	Portée floue / souhaits sans cesse renouvelés (« dérive des objectifs »)	1	3	3	Faible	Définir un programme d'exigences et des procédures de modification
R10	Impact climatique (chaleur, fortes pluies, érosion)	4	5	20	Critique	Concevoir de manière résistante au climat, appliquer une protection contre l'érosion et collecter l'eau de pluie et évacuer avec infiltration.